



جامعة المنصورة

كلية التربية



# التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية وآليات تطويره

إعداد

الباحثة/ سهى أسعد إبراهيم جلاد

إشراف

أ. د/ عبد الودود مكرور

أستاذ أصول التربية المتفرغ  
ومدير مركز دراسات القيم  
والانتماء الوطني بجامعة المنصورة

أ. د/ تودري مرقص حنا

أستاذ أصول التربية المتفرغ  
ووكليل الكلية الأسبق لشؤون  
الدراسات والبحث العلمي

مجلة كلية التربية – جامعة المنصورة

العدد ١٢٥ – يناير ٢٠٢٤

---

## التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية وأليات تطويره

سهي أسعد ابراهيم جلاد

### المؤلف:

هدفت الدراسة التعرف إلى التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية، ولأجل تحقيق أهداف الدراسة استخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وطبقت استبيانة على عينة قوامها (٢٦٦) عضو هيئة تدريس و(٣٠) من رؤساء الأقسام بالجامعات الفلسطينية، وقد أظهرت النتائج أن واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس على درجة مرتفعة في مجال "جاهزية الجامعة، و"مهارات التدريس" ودرجة متوسطة في مجال "مشكلات التعليم الإلكتروني"، وأن آليات تطوير التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية تتطلب استقطاب كوادر تدريسية وفنية ذو مؤهلات عالية في مجال التعليم الإلكتروني، ومحاكاة تجارب الدول المتقدمة في التعليم الإلكتروني كتجربة سنغافورة، وارسالبعثات التعليمية للجامعات التكنولوجية فيها للاستفادة من نظم التعليم التقني فيها، ووضع آليات واضحة لتقدير الطلبة في التعليم الإلكتروني يراعي التفاعل والمناقشات والمشاركة بالمنتديات وتسلیم المهام، ويراعي صياغة أسئلة اختبارات إلكترونية متعددة ما بين الموضوعية والأسئلة التفكيرية ، وأوصت الدراسة اعتماد مراكز للتعلم العملي والمخبري في حال تعذر وصول المحاضرين أو الطلبة للجامعة في ظل الإغلاقات.

**الكلمات المفتاحية:** التعليم الإلكتروني، الجامعات الفلسطينية، التطوير.

### Abstract:

The study aimed to identify e-learning in Palestinian universities. In order to achieve the objectives of the study, the study used the descriptive approach, and applied a questionnaire to a sample of (266) faculty members and (30) department heads at the universities Palestine, The results showed that the reality of e-learning in Palestinian universities from the viewpoint of faculty members is at a high degree in the areas of "university readiness" and "teaching skills" and at a moderate degree in the field of "education problems." electronic The mechanisms for developing e-learning in Palestinian universities require attracting highly qualified teaching and technical staff in the field of e-learning, emulating the experiences of developed countries in e-learning such as the Singapore experience, sending educational missions to technological universities there to benefit from their technical education systems, and establishing clear mechanisms for evaluating students in E-learning takes into account interaction, discussion, participation in forums, and submission of assignments, and takes into account the formulation of various electronic test questions, ranging from objectivity to open-ended thinking questions.

The study recommended adopting centers for practical and laboratory learning in the event that lecturers or students are unable to reach the university in light of the closures.

**Keywords:** e-learning, Palestinian universities, development

## **مقدمة:**

لقد أصبح من الأهمية البالغة التي تستدعي القائمين على النظام التربوي مواكبة هذه التغيرات المتتسارعة لمواجهة تحديات العصر ومشكلاته، والتي قد تترجم عنها كرخامة المعلومات وضخامة حجمها، وزيادة عدد المتعلمين والمقبولين على التعلم، وتطور المناهج، وتغير طرائق التدريس واستحداثها، وتوظيف تكنولوجيا المعلومات وشبكة الإنترن特 والتي جعلت من العالم قرية صغيرة؛ مما أدى إلى زيادة الحاجة إلى تبادل الخبرات مع الآخرين، وحاجة المتعلم لبيانات غنية متعددة المصادر للبحث والتطوير الذاتي، وظهرت الكثير من الأساليب والطرائق والوسائل الجديدة في التعليم والتعلم، و من ذلك ظهور التعليم الإلكتروني الذي يعد وسيلة التعلم باستخدام آليات الاتصال الحديثة (Xing & Marwala, 2017, ٤).

ويرى كل من باسيلايا وكفادزي (Basilaia, Kvavadze, 2020, ٣) أن التعليم الإلكتروني هو عملية منظمة تهدف إلى تحقيق النتائج التعليمية باستخدام وسائل تكنولوجية توفر الوسائل التعليمية المختلفة من صوت وصورة ومقاطع فيديو مما يحدث التفاعل بين المتعلم والمحنتوى والأنشطة التعليمية في الوقت والزمن المناسب له.

كما أن التعليم الإلكتروني سيكون نمط التعليم السائد مستقبلاً، فالجيل الحالي يتميز بتعلقه وأدمانه على استخدام أجهزة الهاتف الذكية واستخدام التطبيقات المختلفة، لذلك فقد أصبح دمج التكنولوجيا في العملية التعليمية توجهاً عالمياً، وأصبح التفاعل مع الأنشطة التعليمية من خلال الأجهزة المحمولة يشكل عاملاً محفزاً للتعلم بدلاً من الاكتفاء بالدراسة التقليدية خاصة في مؤسسات التعليم العالي وعلى رأسها الجامعات (Yulia, 2020, ٥٠).

ومع التحول إلى التعليم الإلكتروني إلا أنه ما زالت كثير من الجامعات الفلسطينية تواجه مشكلات فيه تتمثل بصعوبة تقييم التعليم الإلكتروني، والتزام الطلبة بالأمانة العلمية عند تقديم الامتحانات الإلكترونية، وعدم جاهزية قاعات التدريس في الجامعات بالألوان الذكية، بالإضافة عدم وجود الخبرة الكافية لدى بعض المحاضرين بالتقنيات وتوظيف المنصات التعليمية، بالإضافة إلى مشكلات تتعلق بالإدارة ومشكلات تتعلق بالبنية التحتية والمنصات التعليمية والطلبة والمناهج (المبيض، ٢٠٢٠، ١٥٤).

وكشفت دراسة أبو شيخم وآخرون (٢٠٢١، ١) أن هناك مشكلات تواجه التعليم الإلكتروني في جامعة فلسطين التقنية "Хضوري" تتعلق بالمهارة والتفاعل مع المحتوى التعليمي الإلكتروني، فكان تقييم عينة الدراسة لفاعلية التعليم الإلكتروني في ظل انتشار فيروس كورونا من وجهة نظرهم كان متوسطاً، وجاء تقييمهم لمجال استمرارية التعليم الإلكتروني ومجال معيقات استخدام التعليم الإلكتروني ومجال تفاعل أعضاء هيئة التدريس مع التعليم الإلكتروني، ومجال تفاعل الطلبة في استخدام التعليم الإلكتروني متوسطاً واستناداً إلى ذلك جاءت هذه الدراسة بهدف الوقوف على التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية وأليات تطويره.

## **مشكلة الدراسة:**

في ظل التوجه إلى التعليم الإلكتروني للتواافق مع متطلبات العصر، ومستجدات المرحلة، واعتماد استراتيجياته المختلفة في التعليم الجامعي، والأخذ به لمواجهة الأزمات الطارئة كأزمة فيروس كورونا عام ٢٠٢٠ وما ترتب على ذلك من إغلاق للمدارس والجامعات وتوظيفه عن بعد للحفاظ على سلامة الطلبة، وكأزمة الحرب التي تشهد لها فلسطين خاصة عام ٢٠٢٣ من قبل سلطات الاحتلال وممارستها والمتمثلة بإغلاق المناطق الفلسطينية، وفرض الحصار عليها مما يتذرع على

طلبة الجامعات الفلسطينية التوجه إلى جامعتهم الأمر الذي دفع بالجامعات الفلسطينية بأن يكون العام الدراسي الجامعي عن بعد خلال هذه المرحلة الطارئة.

ومع ذلك فما زالت الجامعات الفلسطينية تواجه الكثير من المشكلات في تطبيق التعليم الإلكتروني، في بعض أعضاء هيئة التدريس في الجامعات يشككون في نتائج الاختبارات الإلكترونية لعدم توافر مؤشرات محسوسة على التزام الطلبة بتعليمات الاختبارات والأمانة العلمية في تأديته، مما يولد شكوكاً حول فاعلية التعليم الإلكتروني لدى طلبة الجامعة، كما ظهرت بعض المشكلات في تطبيق التعليم الإلكتروني منها ضعف توظيف بعض البرمجيات الخاصة بالتعليم الإلكتروني لأن الجامعات الفلسطينية غالبيتها لم تتبع التعليم الإلكتروني أو التعلم عن بعد مسبقاً (أبو شخيدم، ٢٠٢١).

وإضافة إلى ذلك فهناك مشكلات في ضعف البنية التحتية للتعليم الإلكتروني، وهذا ما أكدته دراسة مبيض (٢٠٢٠، ١٥٤) من خلال تحليل واقع التعليم الإلكتروني في جامعة فلسطين التقنية – خضوري، فقد أظهرت النتائج (١٣٦٪) من المبحوثين يرون أن واقع التعليم الإلكتروني في الجامعة يعني من مشاكل مختلفة، فيما وأشارت الدراسة إلى أن (٩٧.٩٪) من المبحوثين يرون أنه زادت الشكاوى على نظام التعليم الإلكتروني بعد "جائحة كورونا" وأن (٨١.٣٦٪) من المبحوثين يرون أن البنية التحتية كانت من أكثر المعوقات في التعليم الإلكتروني، بينما يرى (٩٣.٩٪) من المبحوثين أن التعليم الإلكتروني له دور في تحقيق التفاعل لدى الطلبة.

وقد أوصت الدراسة الجمل (٢٠٢٣)، أن تعمل الجامعات الفلسطينية على تصميم مواد تعليمية تتلاءم مع التعليم الإلكتروني وتواءكب متطلباته، وتدريب أعضاء هيئة التدريس على آليات وتقنيات استخدام التعليم الإلكتروني، وتوفير فرص متكافئة لجميع الطلاب خلال المحاضرات، وزيادة التواصل الفعال بين المحاضرين والطلاب.

ونظراً لأن التعليم في الجامعات الفلسطينية مرهون بمواكبتها للتغيير والألفية الثالثة، والأخذ بمعطيات التعليم الإلكتروني ومتطلباته لضمان الجودة الشاملة في التعليم، فقد تحدّدت مشكلة الدراسة في الإجابة على التساؤلات الآتية:

١. ما الإطار المفاهيمي للتعليم الإلكتروني؟
٢. ما مشكلات التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية؟
٣. ما الآليات تطوير التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية؟

#### أهداف الدراسة:

يسعى البحث الحالي إلى وضع مقتراحات لتطوير التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية.

#### أهمية الدراسة:

تنtrinsic أهمية الدراسة من خلال النقاط الآتية:

- حيوية الموضوع الذي تناولته الدراسة كأحد استراتيجيات التعليم وهو التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية وأاليات تطويره.
- إعداد الإطار النظري الخاص بالدراسة، وذلك من خلال الاطلاع على الأدبيات المعاصرة، والدراسات السابقة ذات الصلة المباشرة بموضوع الدراسة، والتعرف إلى محتوياتها الفكرية، والفلسفية، واستخلاص أبرز المؤشرات التي يمكن من خلالها التعرف إلى التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية وأاليات تطويره.
- تمكين أصحاب القرار من التعرف على مشكلات التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية بهدف تطويره بالاستعانة بذوي الخبرة من الفنانين والمبرمجين والمصممين.

- 
- العمل على تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس التدريسية والتقنية من خلال توفير فرص التدريب الشامل والجيد.
  - توعية أصحاب القرار في الجامعات الفلسطينية بجدوى التعليم الإلكتروني من الناحية الاقتصادية وانعكاس ذلك على جودة الجامعات.
  - توعية أعضاء هيئة التدريس بأهمية توظيف استراتيجيات التعليم الإلكتروني لما له من دور في تحقيق التعلم القاعدي والإبداع التعليمي.
  - ستقييد الدراسة المهمتين بالجانبين الإداري والتربوي، وصناعة القرار والسياسات في الجامعات، والدارسين، وأعضاء هيئات التدريس، ومصممي البرامج التقنية في الجامعات، والعاملين في هيئات الاعتماد الأكاديمي، ودائرة التعليم المستمر والجودة، والباحثين في المجال التربوي ودعوتهم لإجراء دراسات مماثلة في مجتمعات مختلفة وربطها بمتغيرات أخرى.

#### مصطلحات الدراسة:

**التعليم الإلكتروني E-Learning:** وهو أسلوب للتعلم، ومنهج لتطوير مجموعة من الأساليب المختلفة للمتعلم باستخدام التكنولوجيا الرقمية التي تفتح المجال لنشر التعلم، وتتيح الفرصة لتعزيز التعلم" (اسماعيل، ٩: ٢٠٠٨).

**التعريف الإجرائي للتعليم الإلكتروني:** العملية المخططة والهادفة التي يتفاعل فيها طلبة جامعات (النجاح الوطنية، وبيرزيت، القدس أبو ديس، والخليل، وفلسطين التقنية" خضوري"، وبيت لحم، والعربية الأمريكية) مع أعضاء هيئة التدريس لتحقيق أهداف ونتائج محددة من خلال توظيف البرمجيات التعليمية التقاعدية والشبكات الإلكترونية والأجهزة الذكية لضمان تطويره.

#### منهج الدراسة:

تم استخدام المنهج الوصفي لوصف وتفسير الظاهرة المراد دراستها من خلال ذلك يمكن جمع المعلومات حول التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية وآليات تطويره.

#### الدراسات السابقة:

إن رجوع الباحثة إلى الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة يلقي الضوء على أبعاد القضية المطروحة في الدراسة، وفيما يأتي عرض لأهم الدراسات السابقة، التي أمكن الاطلاع عليها في مجال التعليم الإلكتروني مرتبة حسب حداثتها من الأحدث إلى الأقدم:

١. دراسة إيشن وشانصون (Eton; Chance ٢٠٢٢) بعنوان: "منهجيات التعليم الإلكتروني بالجامعة وأثارها المالية: أدلة من أوغندا".

هدفت الدراسة إلى تحليل الآثار المالية المرتبطة باستخدام الجامعات الأوغندية لتقنيات التعلم الإلكتروني واقتراح حلول سياسية سلية للمشاكل التي توصل إليها التحقيق، وقد استخدمت الدراسة المنهج الكمي، وطبقت استبانة استقصائية على طلاب الجامعة، وكشفت النتائج أن أساليب التعلم الإلكتروني في الجامعات ترتبط بشكل إيجابي مع آثارها المالية، وكان من الصعب للغاية الوصول إلى موارد ومنصات التعلم عبر الإنترن特، وافتقار بعض أعضاء هيئة التدريس إلى التدريب الكافي على منصة التعلم الإلكتروني، ولاحظ الطلاب أن التعلم الإلكتروني سهل التواصل بين الطلاب والمحاضرين، في حين كان الاشتراك في الإنترن特 واقتناء الأجهزة المحمولة باهظ الثمن، وأوصت الدراسة بتوفير فرص التدريب لأعضاء هيئة التدريس.

٢. دراسة أبو شخيم وآخرون (٢٠٢١) بعنوان: "فاعلية التعليم الإلكتروني في ظل انتشار فيروس كورونا من وجهة نظر المدرسین في جامعة فلسطين التقنية خضوري".

هدفت الدراسة معرفة فاعلية التعليم الإلكتروني في ظل انتشار فيروس كورونا من وجهة نظر المدرسين في جامعة فلسطين التقنية خضوري، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي بصورته التحليلية، وطبقت استبانة على عينة قوامها(٥٠) عضو هيئة تدريس في جامعة خضوري من قاموا بالتدريس خلال فترة انتشار فيروس كورونا من خلال نظام التعليم الإلكتروني، وتوصلت الدراسة إلى أن تقييم عينة الدراسة لفاعلية التعليم الإلكتروني في ظل انتشار فيروس كورونا من وجهة نظرهم كان متوسطاً.

٣. دراسة كاظم وكاظم(٢٠٢١) بعنوان: " التعليم الإلكتروني وعلاقته بجودة التعليم العالي كلية الإمام الكاظم وجامعة بابل أنموزجا".

هدفت الدراسة إلى مناقشة بعض التطورات في عملية تأسيس التعليم الإلكتروني الجيد، وشملت هذه التطورات أساليب تنسيق أنظمة التعلم الإلكتروني، والخدمات المقدمة للمتعلم في نظام التعليم الإلكتروني، وشروط تقييم التعلم الإلكتروني، ومتطلبات الجودة، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي بصورته التحليلية، وطبقت استبانة على عينة تكونت من(٤٠) طالباً اختبروا عشوائياً، و(٣٠) مدرساً، وأظهرت النتائج وجود بعض المؤشرات الإيجابية للنظام التعليمي، وأسباب الضعف العلمي؛ الحاجة إلى تدريب المدرسين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ وشجع التعليم الإلكتروني بعض المدرسين على إلقاء محاضرات على YouTube واستخدام مجموعة من المنصات عبر الإنترنэт لإظهار إبداعاتهم وكذلك الطلاب الذين يحضرون جلساتهم البحثية.

٤. دراسة المبيض(٢٠٢٠) بعنوان: " تحليل واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية - دراسة حالة جامعة فلسطين التقنية" خضوري / طولكرم".

هدفت الدراسة تحليل واقع التعليم الإلكتروني في جامعة فلسطين التقنية – خضوري/طولكرم، والوقوف على أهم التحديات التي تواجه الطلبة عند استخدام نظام التعليم، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي بصورته التحليلية، وطبقت استبانة على عينة عشوائية بسيطة تكونت من(٥٢٢) طالباً، وأظهرت النتائج أن (٦٣.١٣٦%) من المبحوثين يرون أن واقع التعليم الإلكتروني في الجامعة يعاني من مشاكل مختلفة، وأن (٨٧.٩٧%) من المبحوثين يرون أنه زادت الشكاوى على نظام التعليم الإلكتروني بعد "جائحة كورونا"، وأن (٨١.٣٦%) من المبحوثين يرون أن البنية التحتية كانت من أكثر المعيقات في التعليم الإلكتروني، ويرى (٦٣.٩٣٤%) من المبحوثين أن التعليم الإلكتروني له دور في تحقيق التفاعل لدى الطلبة.

٥. دراسة ديوندارا (Dewantara,2020) بعنوان: " تطبيق التعلم المدمج في التعلم الإلكتروني التناهري "

هدفت الدراسة إلى تحليل جودة تنفيذ التعلم المدمج في تعلم الإلكترونيات التناهري من" حيث جوانب فعالية الطالب واستجابته، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي بصورته التحليلية وطبقت استبانة على عينة قوامها(٤) طالباً وطالبة في كلية التربية الفيزيائية (FKIP) بجامعة لامبونج مانجكورات في أندونيسيا، وأظهرت النتائج أن فعالية تنفيذ التعلم الممزوج تم تصنيفها على أنها متوسطة، واستجابة الطالب للتعلم من خلال التعلم الممزوج كانت جيدة، وأن جودة تنفيذ التعلم المدمج في تعلم الإلكترونيات التناهري لها فعالية متوسطة، وأوصت الدراسة بإجراء المزيد من الدراسات حول التعليم المدمج في الجامعات وتطبيقه في التعليم الإلكتروني.

---

**٦. دراسة المزين(٢٠١٨) بعنوان: "معوقات تطبيق التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة وسبل الحد منها في ضوء بعض المتغيرات".**

هدفت الدراسة التعرف إلى أهم معوقات تطبيق التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة وسبل الحد منها في ضوء بعض المتغيرات، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي بصورته التحليلية، وطبقت استبانة على عينة قوامها (٢٨١) طالباً وطالبة من طلبة الكليات الإنسانية والتطبيقية في الجامعة الإسلامية، وجامعة الأمة في بمحافظات غزة، وأظهرت النتائج أن معوقات تطبيق التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة وسبل الحد منها في ضوء بعض المتغيرات بدرجة كبيرة.

**٧. دراسة الططيي وحمائيل(٢٠١٧) بعنوان: "واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية في ضوء إدارة المعرفة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فيها".**

هدفت الدراسة التعرف إلى واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية في ضوء إدارة المعرفة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فيها، وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي بصورته التحليلي، وطبقت استبانة على عينة طبقية عشوائية قوامها (٣٢٩) عضو هيئة تدريس في جامعات (بيرزيت، القدس، والنجاح)، وأظهرت النتائج أن مجال توافر بيئة التعليم الإلكتروني كان في المرتبة الأولى حيث بلغ المتوسط الحسابي للدرجة الكلية (٣.٩١) وجاء في المرتبة الثانية مجال إدراك مفهوم التعليم الإلكتروني بمتوسط حسابي كان (٣.٨١) وأما مجال مخرجات التعليم الإلكتروني فكان في المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي للدرجة الكلية بلغ (٣.٧٦)، وأوصت الدراسة بدعم مخرجات التعليم الإلكتروني وتوسيعه الطلبة بأهمية تفعيله.

**التعقيب على الدراسات السابقة:**

يتبيّن مما سبق أن جميع الدراسات تناولت التعليم الإلكتروني في الجامعات وأن مجتمع الدراسة هم أعضاء هيئة التدريس والطلبة، وقد استخدمت المنهج الوصفي والاستبانة كأداة للدراسة، وقد أظهرت نتائجها أن معوقات التعليم الإلكتروني في الجامعات مرتفعة كدراسة دراسة المزين(٢٠١٨) ودراسة المبيض(٢٠٢٠)، ودراسة الططيي وحمائيل(٢٠١٧) ودراسة أبو شخيم(٢٠٢١)، وبذلك اختلفت مع الدراسة الحالية والتي أظهرت أن مشكلات التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية جاء بدرجة متوسطة وانتفقت مع نتائج دراسة المبيض(٢٠٢٠) والتي أظهرت مشكلات متوسطة، وأظهرت دراسة ديوندارا (Dewantara,2020) أن تطبيق التعلم المدمج في التعلم الإلكتروني التنازلي جاء بدرجة متوسطة، وأظهرت دراسة إيثون وشانص(٢٠٢٢) (Eton; Chance ٢٠٢٢) أن منهجيات التعلم الإلكتروني بالجامعة وأثارها المالية: أدلة من أوغندا إيجابية.

**الإطار النظري:**

تشهد الجامعات تحديات كبيرة بسبب التغيرات الاقتصادية، والسياسية، والاجتماعية، والثقافية كنتيجة عن التغيرات العالمية والتطورات التقنية والتكنولوجية المتتسارعة، الأمر الذي جعل الجامعات في حالة دائمة من التحدي والبحث عن أساليب واستراتيجيات جديدة لخوض المنافسة العالمية، في سبيل الاستمرارية والحفاظ على الميزة التنافسية لها ضمن معايير الجودة، والوصول إلى غاياتها وأهدافها بكفاءة عالية(الزهراني، ٢٠١٨، ٣٥٧).

وأمام ذلك فإن الإدارات الجامعية تواجه تحدياً للبحث عن أفضل الأساليب وأحدث طرائق التدريس الجامعي لمواكبة التطورات التقنية والتكنولوجية، ومن هذه الطرائق التعليم الإلكتروني الذي أصبح مفروضاً على العملية التعليمية في الجامعات، فنظام التعليم أحد مقومات الحياة لدى المجتمعات المعاصرة، والتعليم كغيره من الخدمات يبحث عن نسخة إلكترونية في ظل مجتمع

الكتروني (E-Society) يتميز بخدمات إلكترونية من تجارة إلكترونية، وإدارات إلكترونية، وحكومات إلكترونية وغير ذلك، لأن التعليم يبحث عن أدوات وأساليب تعلم حديثة، وقد يتسائل كثيرون هل التعليم الإلكتروني يبحث عن الحلول ليحل محل التعليم التقليدي، والحقيقة أن التعليم الإلكتروني وجد لدعم العملية التعليمية بوسائل حديثة وتبسيطها لتكون أكثر مرونة في بيئه تعليمية تدمج فيها مجموعة من الأدوات بطريقة أكثر فاعلية وتسويق وإثارة للتعلم(كافي، ٢٠٠٩، ٩).

فقد باتت الانظمة التعليمية الجامعية التقليدية بتقنياتها المحدودة غير قادرة على تلبية متطلبات الحياة الحالية المتسمة بالسرعة والتغيرات الكبيرة، ومن تلك التغيرات تقنية المعلومات والاتصالات المسمى بالمعلوماتية، أو التعليم عن بعد والجامعات المفتوحة والذي لو طبق فسيساعد في تكوين منظومة أكاديمية مرنة قادرة على إشباع حاجات المتعلمين المتزايدة في العلم المختلف(إسماعيل، ٢٠١٤، ٤).

وحتى تتمكن الجامعات من تحقيق غاياتها في بناء المجتمع، وتحقيق التنمية المستديمة في العنصر البشري من خلال التعليم والتأهيل والتدريب، ولذا يقع على عاتقها مسؤوليات كبيرة، وأهمية بالغة تكتسبها من خلال ما تقوم به من أدوار تمثل بالتدريس، ونشر المعرفة وتأصيلها، وتحقيق التنمية للمجتمع في الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وخدمة البيئة وایجاد الحلول الملائمة لمشكلاتها وحمايتها(الأسمري والهذلي، ٢٠١٤، ٣١٤).

وأمام ذلك فإن الإدارات الجامعية تواجه تحدياً للبحث عن أفضل الأساليب وأحدث طرائق التدريس الجامعي لمواكبة التطورات التقنية والتكنولوجية، ومن هذه الطرائق التعليم الإلكتروني الذي أصبح مفروضاً على العملية التعليمية في الجامعات، وقد يتسائل كثيرون هل التعليم الإلكتروني يبحث عن الحلول ليحل محل التعليم التقليدي، والحقيقة أن التعليم الإلكتروني وجد لدعم العملية التعليمية بوسائل حديثة وتبسيطها لتكون أكثر مرونة في بيئه تعليمية تدمج فيها مجموعة من الأدوات بطريقة أكثر فاعلية وتسويق وإثارة للتعلم(كافي، ٢٠٠٩، ٩).

#### مفهوم التعليم الإلكتروني:

في التسعينات من القرن الماضي شهدت تقنيات التعليم الإلكتروني انتشاراً واسعاً، وظهرت تعريفات متعددة له:

فهو التعليم الذي يقدم فيه المحتوى التعليمي بواسطة الوسائل الإلكترونية كالأقمار الصناعية، أو شبكة الإنترن特، أو الأقراص المدمجة، أو الأشرطة السمعية والبصرية(قبلي، ٢٠٢٢، ٣٣٤).

وهو نهج متكرر للتعليم بتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتقنيات الإنترن特؛ لتحسين جودة التعليم، واكتساب معرفة جديدة من خلال توفير المرونة في إيصال المعلومات للمتعلمين في أي وقت ومكان و المجال وأي مستوى تعليمي (محفوظي، ٢٠٢١، ٣).

وهو نظام تعليمي قائم على استخدام تقنيات المعلومات وشبكة الإنترن特 والحاسوب لتعزيز وتوسيع نطاق العملية التعليمية من خلال مجموعة من الوسائل والبرامج الإلكترونية التي يدها متخصصون في المؤسسات التعليمية(الشريف، ٢٠١٦، ٨٩٧).

#### مبررات التعليم الإلكتروني

أصبح التعليم الإلكتروني ضرورة ملحة ومطلباً ضرورياً من متطلبات الحياة العلمية، فهو يقدم فرصة التعلم للجميع بالتعلم في أي زمان ومكان، ولذلك هناك مبررات للتعليم الإلكتروني لا يمكن تغافلها(عامر، ٢٠١٥، ٨٤):

- 
- **التنافسية الاقتصادية:** فالتعليم الإلكتروني يمثل صناعة جديدة تقوم على المعرفة، وبالتالي تزيد من فائدة النظام التعليمي، وخلق منتجات وخدمات تعليمية يمكن تسويقها على مستوى العالم، وتحسين جودة التعليم، وإعداد خريجين يتقدون التكنولوجيا .
  - **التعليم مدى الحياة:** فهو قادر على تغيير طبيعة العمل بسبب التغير السريع في التكنولوجيا وترابيد الحركة خاصة عبر الحدود القومية، ومرنة وقلة كلفة التعليم الإلكتروني.
  - **العدالة الاجتماعية ومواصلة التعليم:** يشعر الكثير بعدم القدرة على إكمال تعليمهم أو حتى دخول الجامعات عند تخرجهم من المرحلة الثانوية وذلك لعدة أسباب، منها ما هو اقتصادي أو شخصي أو أكاديمي، فيتيح التعليم الإلكتروني الفرصة لهؤلاء الأفراد فرصـة التعليم من فهو يزيل من أمامهم الحاجـة التي تمنعـهم من استكمـال تعليمـهم سواء كانت حواجز مـكانـية أو سيـاسـية أو اجـتمـاعـية أو زـمانـية أو صـحةـ وغـيرـهاـ.
  - **تعليم أفضل:** فالتعليم الإلكتروني يكفل لحصول على نتائج من التعليم يحتاجـها مجـتمعـ قـائـمـ علىـ المـعـرـفـةـ بـنـحـوـ أـفـضـلـ مـنـ التـعـلـيمـ التقـليـديـ.
  - **أقل تكلفة:** حيث أن الطالب في التعليم التقليدي يفوق العرض بدرجة كبيرة جداً، ولكن يسود الاعتقـادـ لدىـ صـنـاعـ السـيـاسـاتـ أنـ التـعـلـيمـ الإـلـكـتـرـوـنـيـ عـلـىـ المـدىـ البعـيدـ أـفـلـ كـلـفـةـ؛ـ لأنـهـ يـسـتـبـدـلـ تـكـلـفـةـ العـمـالـةـ العـالـيـةـ بـتـكـنـوـلـوـجـياـ قـلـيـلةـ التـكـلـفـةـ.

#### أهداف التعليم الإلكتروني

- هـنـاكـ عـدـةـ أـهـادـفـ لـلـتـعـلـيمـ الإـلـكـتـرـوـنـيـ وـيمـكـنـ توـضـيـحـهـاـ كـالـآـتـيـ(الـكـمـيـشـيـ،ـ ٢ـ٠ـ١ـ٦ـ،ـ ٤ـ١ـ،ـ ٤ـ١ـ؛ـ عـامـ،ـ ٢ـ٠ـ١ـ٣ـ،ـ ١ـ٧ـ٦ـ،ـ عـبـدـ العـالـ،ـ ٢ـ٠ـ١ـ٨ـ،ـ ٢ـ٨ـ١ـ،ـ ٢ـ٠ـ١ـ٨ـ،ـ ٣ـ٩ـ؛ـ Castle & McGuire, 2010, 39):
- ١. بناء بيئـةـ تعـلـيمـيـةـ تـقـاعـلـيـةـ مـحـفـزـةـ لـلـتـعـلـيمـ منـ خـلـالـ تقـنـيـاتـ الـكـتـرـوـنـيـةـ مـتـوـعـةـ.
  - ٢. نـمـذـجـةـ التـعـلـيمـ وـتقـديـمـهـ كـنـمـوذـجـ لـعـرـضـ المـارـسـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـمـيـزـةـ،ـ وـدـعـمـ عـلـيـةـ التـقـاعـلـ بـيـنـ الـمـعـلـمـيـنـ وـالـمـعـلـمـيـنـ بـتـبـادـلـ الـخـبـرـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ،ـ وـالـأـرـاءـ،ـ وـالـمـنـاقـشـاتـ،ـ وـالـحـوـارـاتـ الـهـادـفـةـ بـالـاسـتـعـانـةـ بـقـنـواتـ الـاتـصـالـ الـمـخـتـلـفـةـ مـثـلـ البرـيدـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ،ـ وـالـمـحـادـثـةـ الـحـيـةـ وـغـرـفـ الصـفـ الـاقـفـاضـيـةـ،ـ وـتـكـوـينـ خـلـقـ شـبـكـاتـ تـعـلـيمـيـةـ لـتـنـظـيمـ عـلـمـ المؤـسـسـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ وـإـدـارـاتـهـاـ.
  - ٣. تـعـوـيـضـ أيـ قـصـورـ فـيـ الـجـانـبـيـنـ الـتـعـلـيمـيـ وـالـتـدـريـيـ بـفـيـ حـالـ عـدـمـ الـحـضـورـ وـجـاهـيـاـ وـمـتـابـعـةـ الـتـلـعـ عنـ بـعـدـ،ـ وـتـعـزـيزـ الـتـلـعـ الذـاتـيـ،ـ وـالـتـلـعـ لـلـإـقـانـ عـلـىـ وـقـقـ الـاحـتـيـاجـاتـ الـخـاصـةـ بـالـمـعـلـمـيـنـ،ـ وـإـعـادـ خـرـيجـيـنـ قـادـرـيـنـ عـلـىـ التـعـلـمـ لـلـقـانـةـ وـمـهـارـاتـ الـعـصـرـ وـمـاـ فـيـهـاـ مـنـ تـطـورـاتـ هـائـلـةـ.
  - ٤. تـقـديـمـ الـحـقـيـقـيـةـ الـتـعـلـيمـيـةـ بـصـورـتـهاـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ لـلـمـعـلـمـ وـالـطـالـبـ مـعـاـ وـسـهـولةـ تـحـديـثـهـاـ مـرـكـزاـيـاـ مـنـ قـبـلـ الـجـهـاتـ الـمـخـتـصـةـ وـهـذـاـ يـسـاعـدـ عـلـىـ تـوفـيرـ الـوقـتـ لـدـىـ الـمـعـلـمـ،ـ وـنـشـرـ التـقـنـيـاتـ الـحـدـيثـةـ فـيـ الـمـجـتمـعـ.
  - ٥. يـسـاعـدـ الـطـلـبـةـ عـلـىـ فـهـمـ الـدـرـوـسـ بـشـكـلـ أـبـسـطـ وـأـسـهـلـ وـفـيـ أيـ وـقـتـ مـمـكـنـ،ـ وـرـفـعـ الـمـسـتـوىـ الـقـنـافـيـ الـعـلـمـيـ لـلـطـلـبـةـ،ـ وـزـيـادـةـ الـوـعـيـ لـدـيـهـمـ بـاستـثـمارـ وـقـتـهـمـ بـماـ يـنـمـيـ الإـبـادـعـ لـدـيـهـمـ.
  - ٦. مـرـاعـاةـ ظـرـوـفـ الـمـعـلـمـيـنـ،ـ وـمـسـاعـةـ الـأـفـرـادـ عـلـىـ تـتـمـيـةـ قـدـرـاتـهـمـ وـاسـتـعـادـاتـهـمـ،ـ وـذـلـكـ مـنـ خـلـالـ توـفـيرـ بـيـئـةـ مـنـاسـيـةـ لـهـمـ،ـ وـمـوـاـكـبـةـ الـتـطـورـاتـ الـمـعـرـفـيـةـ وـالـتـقـمـيـةـ الـعـلـمـيـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـ.
  - ٧. تـتـمـيـةـ الـمـدـرـيـبـيـنـ مـهـنـيـاـ،ـ الـذـيـنـ يـجـدـونـ صـعـوبـةـ فـيـ حـضـورـ الـمـقـرـراتـ الـتـقـليـديـةـ الـتـيـ تـكـوـنـ مـقـدـمةـ دـاخـلـ الـحـرمـ الجـامـعـيـ.
  - ٨. يـفـيدـ الـطـلـبـةـ غـيرـ الـقـادـرـيـنـ عـلـىـ السـفـرـ يـوـمـيـاـ بـسـبـبـ الـتـكـلـفـ لـلـمـوـاـصـلـاتـ،ـ وـذـوـيـ الـاحـتـيـاجـاتـ الـخـاصـةـ مـنـ تـعـيـفـهـمـ إـعـاقـتـهـمـ مـنـ التـوـجـهـ لـلـجـامـعـةـ مـنـ الـالـتـحـاقـ بـالـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـاـ،ـ وـيـسـاعـدـ عـلـىـ الـتـلـعـ الذـاتـيـ.

## **أساليب التعليم الإلكتروني**

هناك بعض أساليب التدريس ارتبطت بالتعليم الإلكتروني، وفيما يلي توضيح لهذه الأساليب (عامر، ٢٠١٥، ٣٤-٣٢):

١. التعليم بالاتصال المباشر: وهو ذلك النوع من التعليم الإلكتروني الذي يتم من خلال شبكة الإنترنت، ولا يكون محور تركيزه على مكونات المواد الدراسية التي تقدم للمتعلم وتنظيمها ومحتها، بينما يكون محور تركيزه على عمليات الاتصال المتعددة الاتجاهات بين عناصر العملية التعليمية وتتنوع أدوات الاتصال من بريد إلكتروني ومحادثات متعددة الأشكال وبطبيعة التفاعل مع المادة الدراسية عن بعد.
٢. التعليم المدمج: وهو قائم على توظيف المستحدثات التكنولوجية في الدمج بين كل من أسلوبي التعلم وجهاً للوجه والتعليم بالاتصال المباشر لإحداث التفاعل بين عضو هيئة التدريس بكلone معلماً أو مرشداً مع المتعلمين وجهاً لوجه، أو من خلال تلك المستحدثات والتي لا يشترط أن تكون أدوات إلكترونية محددة أو ذات جودة محددة، وذلك مع توافر مصادر التعلم المرتبطة بالمحتوى وأنشطة التعلم.
٣. التعليم الشبكي: هو التعليم الذي يزود المتعلمين بالمعلومات الوفيرة والمتنوعة، ويهمم بتمكن الطالب من أن أجل استكمال تعليمه في أي وقت يختاره، بتوفير أساليب الاستماع له والمشاهدة والمشاركة في المحاضرات والتفاعل مع زملائه من هيئة التدريس، وذلك عن طريق استخدام حاسبة الشخصي والاتصال بالإنترنت وذلك من أي مكان يتواجد فيه.
٤. التعليم الموزع: وهو البيئة الإلكترونية حيث تتم عملية التعلم عن طريق الإنترت، ويتم تحديد موضوعات المنهج وفقاً لاحتياجات المتعلمين.
٥. التعليم بالإنترنت: وهو توظيف شبكة الإنترت في الدراسة والتعلم لإحداث تغييرات سلوكية لدى المتعلمين من بعد، والإنترنت بأنها شبكات متصلة بأجهزة الكمبيوتر العالمية.
٦. الاتصال بواسطة الكمبيوتر: ويشمل جميع الاتصالات التي يتم فيها استخدام الكمبيوتر والإنترنت ومقاطع الفيديو التفاعلية وغيرها من وسائل الاتصال الحديثة.
٧. الكمبيوتر كمساعد تعليمي: ويقصد به ما يقوم به عضو هيئة التدريس من إجراءات لتنفيذ مراجعاته وإرشاد المتعلمين معلوماتياً، وتقديم الاختبارات والتمارين الكترونياً بهدف قياس مدى تقدم الطلبة.
٨. التعليم الافتراضي: ويجري تقديم عبر مؤسسات أكاديمية جامعية مماثلة في بنيتها التنظيمية للجامعات التقليدية، وتدعى هذه المؤسسات بالجامعات الافتراضية بحيث توفر للطلبة إمكانية التعلم في أماكن إقامتهم بمتابعة المحاضرات مباشرة عبر حواسيبهم الشخصية المتصلة بالإنترنت، ويقصد بالافتراضي التفاعل بالصوت والصورة والفيديو خلال الحصص وكان المتعلم في فصول الدراسة العادية.
٩. التعليم عن بعد: يعود ظهور مصطلح التعليم عن بعد إلى عام ١٩٨٢ حين غير المجلس الدولي للتعليم بالمراسلة تسميته إلى المجلس الدولي للتعليم عن بعد خلال مؤتمر بفنكوفر بسبب عدم استجابة المجلس القديم لاحتياجات الجديدة لبعض ممؤسسات التعليم عن بعد ويعرف هو لمبرج (Holmberg) التعليم عن بعد بأنه ذلك التعليم الذي يعطي مختلفاً دراسة في كافة المستويات التعليمية التي لا تخضع فيها العملية التعليمية لإشراف مستمر ومبادر من المدرسين في قاعات الدراسة؛ بمعنى هناك انفصال بين المعلم والمتعلم في كافة صور التعليم عن بعد ويحدد ذلك التنظيم مكان الوسائط التقنية في العملية التعليمية ودورها في تحقيق الاتصال بين المعلم والمتعلم دون الالتقاء وجهاً لوجه.

## **معيقات التعليم الإلكتروني**

يواجه التعليم الإلكتروني كغيره من أنواع التعليم الأخرى معوقات تعيق تنفيذه، ومن هذه المعيقات ما ذكره (عبد الحفيظ، ٢٠١٣؛ عبد الحميد، ٢٠١٠؛ كافي، ٢٠٠٩؛ طاروس و مومبو، ٢٠١٥، ١٢٥):

١. تحديث وتطوير المعايير، إذ تعد قضية المعايير من القضايا المعيقة في التعليم الإلكتروني، فبعض المناهج والقرارات التعليمية على مستوى المدارس أو الجامعات بحاجة لتعديلات وتحديثات نتيجة التطورات المختلفة كل عام نوعاً ما.
٢. معيقات تتعلق بالأنظمة والحوافز التعليمية التي تحفز المتعلمين على التعليم الإلكتروني، حيث لا يزال في هذا النوع من التعليم عدم وضوح في الطرق والأنظمة والأساليب، كما تؤخذ القرارات التقنية من الفنانين والتقنيين غالباً على استخداماتهم وتجاربهم الشخصية لا على مصلحة المستخدم.
٣. معيقات تتعلق بالأمن والأمان الرقمي، وبعض الواقع التعليمية تتعرض للاختراق مما يؤدي إلى اختراق المحتوى التعليمي وموقع الامتحانات، وهناك معيقات تتعلق بالتصفية الرقمية Digital Filtering، وهي مقدرة المؤسسات أو الأشخاص على تحديد محيط الاتصال والزمن بالنسبة للأشخاص، وهل هناك الحاجة لاستقبال اتصالهم؟ وهل هذه الاتصالات مفيدة؟ وهل تسبب الضرر أو التلف ويكون ذلك بوضع فلتر، أو الإغلاق أمام الاتصالات غير المرغوب فيها، إضافة إلى الدعاية والاعلان.
٤. الحاجة إلى اعتماد بنية أساسية من حيث توفر أجهزة ذات مواصفات وفعالية عالية، وإلى ضرورة اعتماد أخصائين ذو كفاءة عالية في إدارة أنظمة التعلم الإلكتروني والرقمي.
٥. ارتفاع التكلفة الخاصة بهذا الشكل من التعلم (الاشتراك، تصميم البرامج) وضعف مهارات بعض المتعلمين والمتدربين في الاستخدام الجيد الناجح لبرمجيات التعليم الإلكتروني.
٦. عدم وضوح الرؤية المتعلقة بالتعليم الإلكتروني من قبل بعض مستخدميه والدارسين.
٧. معيقات تتعلق بمصداقية تقويم أعمال الطلبة من أنشطة واختبارات ومشاركة وما زال هذا الجانب بحاجة إلى تطوير.
٨. التعليم الإلكتروني يفتقر إلى الجانب الإنساني، وبالتالي تقىقد المواقف التعليمية عن بعد لروح التفاعل الحقيقي والوجداني بين الطالب والمحاضر.

### **الإطار الميداني للبحث:**

يأتي الإطار الميداني من أجل الوقوف على واقع التعليم الإلكتروني ومعوقاته في الجامعات الفلسطينية وأليات تطويره.

### **مجتمع الدراسة وعيتها:**

تمثل مجتمع الدراسة بأعضاء هيئة التدريس بجامعات (النجاح الوطنية، وبريزيت، القدس أبو ديس، والخليل، وفلسطين التقنية "حضوري"، وبيت لحم، والعربية الأمريكية) من مختلف الكليات العلمية والإنسانية والبالغ عددهم (٢٦٥١) عضواً حسب الكتاب الإحصائي للجامعات الفلسطينية للعام الدراسي ٢٠٢٢، وتمأخذ عينة ممثلة للمجتمع بنسبة (%)١٠ وقوامها (٢٦٦) عضو هيئة تدريس.

كما تم اجراء مقابلات معمقة مع رؤساء كليات التربية والتكنولوجيا والكليات العلمية من استطاعت الباحثة اجراء مقابلة معهم نظراً لطبيعة الظروف الطارئة في فلسطين وقوامها (١٥) فرداً.

**جدول (١) توصيف عينة الدراسة**

النسبة	النكرار	المتغير	
%٦٠.٢	١٦٠	ذكر	الجنس
%٣٩.٨	١٠٦	أنثى	
%١٠٠	٢٦٦	الإجمالي	
%٧.٨٩	٢١	الخليل	الجامعة
%١٥.٠٤	٤٠	العربيّة الأمريكية	
%١٥.٠٤	٤٠	القدس أبو狄س	
%٣١.٢	٨٣	النجاح الوطني	
%٦.٣٩	١٧	بيت لحم	
%١٣.١٦	٣٥	بيرزيت	
%٧.٨٩	٣٠	فلسطين التقنية (حضوري)	
%١٠٠	٢٦٦	الإجمالي	
%٢٢.٦	٦٠	أقل من ٥ سنوات	سنوات الخبرة
٢٩.٣	٧٨	من ١٠ - ٥ سنوات	
%٤٨.١	١٢٨	أكثر من ١٠ سنوات	
%١٠٠	٢٦٦	الإجمالي	
%٢٧.٤	٧٣	أستاذ دكتور	الرتبة العلمية
%١٤.٣	٣٨	أستاذ مساعد	
%٤٥.٥	١٢١	أستاذ مشارك	
%١٢.٨	٣٤	محاضر	
%١٠٠	٢٦٦	الإجمالي	

ويمكن توضيح نسبة عينة الدراسة إلى المجتمع الأصلي، من خلال الجدول التالي:

**جدول (٢) توصيف نسبة عينة الدراسة إلى المجتمع الأصلي**

النسبة	المجتمع الأصلي	العينة	الجامعات
%١٣.٢٩	١٥٨	٢١	الخليل
%١٠.٤٢	٣٨٤	٤٠	العربيّة الأمريكية
%١٠.٠٨	٣٩٧	٤٠	القدس أبو狄س
%١٠.٠٥	٨٢٦	٨٣	النجاح الوطني
%١٣.١٨	١٢٩	١٧	بيت لحم
%٧.٣٨	٤٧٤	٣٥	بيرزيت
%١٠.٠٦	٢٨٣	٣٠	فلسطين التقنية (حضوري)
%١٠.٠٣	٢٦٥١	٢٦٦	الإجمالي

اداري الدراسة: ١. الاستبانة ٢. المقابلة

#### ١. الصدق الظاهري لأداتي الدراسة:

اعتمدت طريقة الصدق الظاهري "صدق المحكمين" من خلال عرض أداتي الدراسة(الاستبانة وال مقابلة) على (٥) من المحكمين لإبداء رأيهما وملحوظاتهم حول مدى ملائمة الأداتين لتحقيق أهداف البحث ومدى ارتباط كل فقرة بال المجال الذي تبني إليه، ومدى صياغة العبارات وأسئللة المقابلة وتم إجراء التعديلات التي أسفروا عنها التحكيم.

#### ٢. صدق الاتساق الداخلي:

وتم حساب صدق الاتساق الداخلي للاستبانة بعد تطبيقها على عينة عشوائية عددها (٣٠) من غير عينة الدراسة، وذلك من خلال:

- ارتباط درجة كل مفردة بالدرجة الكلية للمحور المنتمية إليه: تم حساب معاملات ارتباط درجة كل مفردة بالدرجة الكلية للمحور الذي تتنمي إليه، وجاءت النتائج كما هي مبينة بالجدول التالي:

**جدول (٣)**

قيم معاملات ارتباط درجة كل مفردة بالمحور بالدرجة الكلية للمجالات المنتمية إليها

المجال الثالث: مشكلات التعليم الإلكتروني في الجامعات		المجال الثاني: مهارات التدريس الإلكترونية		المجال الأول: جاهزية الجامعة	
رقم المفردة	معامل الارتباط	رقم المفردة	معامل الارتباط	رقم المفردة	معامل الارتباط
**٠٥٨	٢٤	**٠٦٩١	١٢	**٠٦٦٩	١
*٠٤٤٦	٢٥	**٠٧٣	١٣	**٠٦٨٣	٢
**٠٥٢٣	٢٦	**٠٦٠٣	١٤	**٠٧٧	٣
**٠٤٩٦	٢٧	**٠٧٤٩	١٥	**٠٧٨	٤
**٠٥٣٧	٢٨	**٠٧٧٨	١٦	**٠٧١٩	٥
**٠٥٥٢	٢٩	**٠٨٠٨	١٧	*٠٤٦	٦
**٠٥٩٤	٣٠	**٠٥٩٢	١٨	**٠٦٢٦	٧
**٠٥٢٤	٣١	**٠٧١٩	١٩	**٠٦٢٥	٨
**٠٥٨٦	٣٢	**٠٧٥٣	٢٠	**٠٧١٥	٩
*٠٤	٣٣	**٠٦٨	٢١	**٠٧٧	١٠
**٠٤٩	٣٤	**٠٧٨٥	٢٢	**٠٦١٢	١١
**٠٥٧٣	٣٥	**٠٥٦٨	٢٣		

\* دال عند ٠٠١ \* دال عند ٠٠٥

من الجدول السابق: يتضح أن معاملات الارتباط جاءت دالة عند مستوى دالة ٠٠١ مما يدل على قوة العلاقة بين درجة مفردات المحور الأول والدرجة الكلية لمجالاته.  
٣. ارتباط درجة مجالات الاستبانة بالدرجة الكلية للمحور: تم حساب معاملات ارتباط درجة مجالات الاستبانة بالدرجة الكلية للمحاور، وجاءت النتائج كما هي مبينة بالجدول الآتي:

**جدول (٤) قيم معاملات ارتباط درجة مجالات المحور بالدرجة الكلية له**

مستوى الدلالة	مجالات المحور الأول		
	المجال الأول: جاهزية الجامعة		
	معامل الارتباط	المجال الثاني: مهارات التدريس الإلكترونية	المجال الثالث: مشكلات التعليم الإلكتروني في الجامعات
دال عند مستوى ٠٠١	٠٧٣ ٠٨٧٤ ٠٧١١		

من الجدول السابق: يتضح أن معاملات الارتباط بين مجالات المحور الأول بالدرجة الكلية له، وجاءت دالة عند مستوى دالة ٠٠١ مما يؤكد الاتساق التكويني للاستبانة.

#### حساب ثبات الاستبانة:

تم حساب ثبات الاستبانة بتطبيقها على عينة قوامها (٣٠) فرداً من خارج عينة البحث، وتم حساب ثبات الاستبانة باستخدام (ألفا كرونباخ)، وذلك باستخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS V.21 (Statistical Package for Social Sciences) من خلال استخدام طريقة ألفا كرو نباخ للاستبانة ككل وذلك من خلال المعادلة التالية:

$$\text{معامل } (\alpha) = \frac{\sum_{k=1}^n \frac{\text{معاج}}{\text{معاج}_k}}{n - 1}$$

حيث ن: عدد مفردات الاستبانة  $\Sigma^2$ : التباين الكلى لدرجات الأفراد على الاستبانة  
مج  $\Sigma^2$ : مجموع تباين درجات الأفراد على كل مفردة من مفردات الاستبانة، والناتج مبينة  
بالجدول التالي:

**جدول (٥) قيم معاملات الثبات "ألفا" للمحاور والاستبانة ككل**

المحور الأول: التعليم الإلكتروني	معامل ثبات ألفا	عدد العبارات	المحاور
	٠.٨٧٤	٣٥	

من الجدول السابق: يتضح أن الاستبانة على درجة عالية من الثبات حيث جاءت قيمة معاملات ثبات ألفا لمحاور الاستبانة في المدى (٠.٨٧٤)، مما يدل على ثبات الاستبانة.  
**نتائج الدراسة الميدانية**  
تتضح استجابات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية حول التعليم الإلكتروني، من خلال الجدول التالي:

**جدول (٦) استجابات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية  
حول جاهزية الجامعة (ن=٢٦٦)**

الترتيب	الوزن النسبي	قيمة كا ٢	البدائل				العبارات
			مرتفعة	متوسطة	منخفضة	البيانات	
٨	٨٧.٦٧	*١٥٨.٢٦	٩	٨١	١٢٦	ت	١. توفر الجامعة شبكات إنترنت عالية السرعة في كافة الأقسام والوحدات ومرافق الجامعة.
			٣.٤	٣٠.٥	٦٦.٢	%	٢. توفر الجامعة أجهزة حاسوب لأعضاء هيئة التدريس في مكاتبهم.
٦	٩٠.٣٣	*٢٤٠.٤١	١٧	٤٢	٢٠٧	ت	٣. تخصص الجامعة دورات تدريبية مجانية لأعضاء هيئة التدريس والطلبة لتنمية مهاراتهم التقنية.
			٦.٤	١٥.٨	٧٧.٨	%	٤. يوجد في الجامعة منصة إلكترونية لتوظيفها في التعليم الإلكتروني عن بعد.
١٠	٨٥	*١٢٢.٨٥	١٩	٨١	١٦٦	ت	٥. يوجد في الجامعة مركز دعم فني للخدمات الفنية لبرامج التعليم التقني في الجامعة.
			٧.١	٣٠.٥	٦٢.٤	%	٦. توظف الجامعة صفحاتها الإلكترونية في عرض أنشطة الجامعة المختلفة.
٢	٩٥	*٣٤٥.٧١	٦	٢٩	٢٣١	ت	٧. توفر الجامعة قاعدة بيانات رقمية متاحة لجميع الطلبة وأعضاء هيئة التدريس للرجوع إليها.
			٢.٣	١٠.٩	٨٦.٨	%	٨. يوجد نظام تقييم واضح للتعليم الإلكتروني في الجامعة.
١	٩٥.٣٣	*٣٤٣.٧	٢	٣٤	٢٣٠	ت	٩. تعمل الجامعة على تلقى طلبات الالتحاق الجامعي للطلبة الإلكتروني.
			٠.٨	١٢.٨	٨٦.٥	%	١٠. تتسم الامتحانات الإلكترونية بالدقة والوضوح.
٢	٩٥	*١٣٢.٨٧	٠	٣٩	٢٢٧	ت	١١. توفر الجامعة مختبرات حاسوب للطلبة في مباني الكليات في الجامعة.
			٠	١٤.٧	٨٥.٣	%	
٧	٨٩	*١٩٤.٥٨	١٥	٥٨	١٩٣	ت	
			٥.٦	٢١.٨	٧٢.٦	%	
١١	٨٤	*١٠٩.٦٣	١٦	٩٥	١٥٥	ت	
			٦	٣٥.٧	٥٨.٣	%	
٥	٩١.٣٣	*٢٥٤.١٣	١٣	٤٣	٢١٠	ت	
			٤.٩	١٦.٢	٧٨.٩	%	
٩	٨٦.٦٧	*١٤٤.٥٥	٧	٩٢	١٦٧	ت	
			٢.٦	٣٤.٦	٦٢.٨	%	
٤	٩١.٦٧	*٢٣٧.٦	٢	٦٢	٢٠٢	ت	
			٠.٨	٢٣.٣	٧٥.٩	%	

\* تعنى أن كا ٢ دالة عند ٠.٠١.

### **يتضح من الجدول السابق:**

جاءت استجابات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية حول جاهزية الجامعة، على أنه توجد فروق ذات دلالة احصائية في جميع العبارات لصالح البديل (مرتفعة)، كما يتضح من الجدول أنه جاءت العبارة رقم (١) "يوجد في الجامعة مركز دعم في تقديم الخدمات الفنية لبرامج التعليم التقني في الجامعة"، في المرتبة الأولى (بوزن نسبي = ٩٥.٣٣)، كما جاءت العبارة رقم (٨) "يوجد نظام تقييم واضح للتعليم الإلكتروني في الجامعة" في المرتبة الأخيرة (بوزن نسبي = ٨٤).

### **تفسير الباحثة:**

وتفسر الباحثة واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من حيث الجاهزية بنسبة مرتفعة إلى خبرة الجامعات حيث، أن الجامعات الفلسطينية بادرت منذ عام ٢٠٠٩ على إنشاء مراكز للدعم الفني والتعلم الإلكتروني، واعتمدت منصة مودل كمنصة أساسية في التعليم الإلكتروني لرفع الملفات وطباعة الكتب، ولعل تجربة الجامعات الفلسطينية خلال فترة كورونا من جهة وما تمر به فلسطين من ظروف استثنائية وأغلاقات بسبب ممارسات الاحتلال فرض عليها توفير متطلبات التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد وذلك بتجهيز البنية التحتية بشبكات الإنترن特 عالية السرعة، وشراء حزمة اشتراك بمبنصة زوم واعتماد منصة مودل كذلك وتدريب أعضاء هيئة التدريس، وتوفير أجهزة الحاسوب، ومن الطبيعي أن تكون الجامعات الفلسطينية جاهزة تقنياً وفيما لتطبيق التعليم الإلكتروني في ظل الظروف والأزمات التي تتعرض لها البلاد حفاظاً على استمرارية التعليم.

- جاءت تلك النتائج مؤيدة لما توصلت إليه بعض الدراسات السابقة كدراسة(الطيطي وحمایل، ٢٠١٧)، والتي أظهرت جاهزية الجامعات الفلسطينية(بيرزيت، القدس، والنجاح الوطنية) بالبنية التحتية للتعليم الإلكتروني جاءت بمتوسط حسابي مرتفع، بينما اختلفت تلك النتائج مع دراسة(المبيض، ٢٠٢٠) والتي أظهرت أن هناك معوقات في البنية التحتية وجاهزية الجامعات للتعليم الإلكتروني.

**جدول(٧) استجابات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية حول مهارات التدريس الإلكترونية (ن=٢٦٦)**

الترتيب	الوزن النسبي	قيمة كا ٢١	البدائل				م
			منخفضة	متوسطة	مرتفعة	ت	
٨	٨٦.٣٣	*١٣٨.٥	١٥	٨٠	١٧١	ت	١. امتلاك مهارات عالية تقنية تمكنني من توظيف استراتيجيات التعليم الإلكتروني
			٥.٦	٣٠.١	٦٤.٣	%	
٩٨	٨٦.٣٣	*١٤٢.١٦	١٧	٧٥	١٧٤	ت	٢. إشراك في ورشات العمل الرقمية واللقاءات التوضيحية عبر الانترنرت حول التعليم الرقمي وما يتعلقب به.
			٦.٤	٢٨.٢	٦٥.٤	%	
١١	٨٣	*٩٧.٩٥	١٩	٩٧	١٥٠	ت	٣. أستخدم المكتبات الإلكترونية بغية الوصول إلى العديد من الكتب والمراجع المفيدة لمساقاتي الدراسية.
			٧.١	٣٦.٥	٥٦.٤	%	
٤	٨٨	*١٧٢.٨٤	١٤	٦٧	١٨٥	ت	٤. أوجه انتباه طلابي نحو مصادر تعليم رقمية.
			٥.٣	٢٥.٢	٦٩.٥	%	

الترتيب	الوزن النسبي	قيمة كا ٢٥٩.٩٧	البدائل				م
			منخفضة	متوسطة	مرتفعة	ت	
١	٩٢.٣٣	*٢٥٩.٩٧	٦	٥٠	٢١٠	ت	٥. أستخدم برامج للمحاضرات الافتراضية المباشرة مثل Virtual Class و Zoom
			٢٣	١٨.٨	٧٨.٩	%	٦. أستخدم منصة الجامعة في تقديم المحاضرة التعليمية للمساق بوقتها المخصص.
٢	٨٩.٦٧	*٢١٨.٢٢	١٨	٤٧	٢٠١	ت	٧. أكلف الطالبة بتسليم المهام والواجبات عبر المنصة ومنتديات النقاش.
			٦.٨	١٧.٧	٧٥.٦	%	٨. أنوع توظيف الوسائل الإلكترونية من خلال المساقات (اسطوانات، مواقع، غرف محادثة، منتديات،...).
٦	٨٧.٣٣	*١٦٠.٠٧	١٦	٦٩	١٨١	ت	٩. أستخدم تقنيات التعليم الإلكتروني لغايات البحث العلمي.
			٦	٢٥.٩	٦٨	%	١٠. أضع نظام واضح للطلبة لتقييم أدائهم ومشاركتهم في المحاضرات التي تطرح إلكترونياً.
١٢	٨١.٦٧	*٩١.٥٩	١٦	١١٥	١٣٥	ت	١١. أتفاعل مع طلابي في المحاضرات الإلكترونية بصورة كبيرة.
			٦	٤٣.٢	٥٠.٨	%	١٢. أتواصل مع طلابي عبر البريد الإلكتروني لمناقشة موضوعات دراسية.
٣	٨٨.٣٣	*١٧٤.٠٥	١٣	٦٨	١٨٥	ت	١٣. أدعى أن كا ٢ دالة عند ١٠٠.
			٤.٩	٢٥.٦	٦٩.٥	%	١٤. يتضح من الجدول السابق:
١٠	٨٥	*١١٨.٦١	١٧	٨٧	١٦٢	ت	جاءت استجابات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية حول مهارات التدريس الإلكترونية، على أنه توجد فروق ذات دلالة احصائية في جميع العبارات لصالح البديل (مرتفعة)، كما يتضح من الجدول أنه جاءت العبارة رقم (١٦) "أستخدم برامج للمحاضرات الافتراضية المباشرة مثل Virtual Class و Zoom" في المرتبة الأولى (بوزن نسبي = ٩٢.٣٣)، كما جاءت العبارة رقم (١٩) "أ النوع توظيف الوسائل الإلكترونية من خلال المساقات (اسطوانات، مواقع، غرف محادثة، منتديات،...)" في المرتبة الأخيرة (بوزن نسبي = ٨١.٦٧).
			٦.٤	٣٢.٧	٦٠.٩	%	١٥. تفسير الباحثة:
٤	٨٨	*١٦٤.٢٢	١١	٧٥	١٨٠	ت	- بالنظر إلى النتائج السابقة يتبيّن أن أعضاء هيئة التدريس يملكون مهارات توظيف التعليم الإلكتروني بدلالة عقد المحاضرات الإلكترونية عبر منصة زووم، وهذا يشير إلى أن أعضاء هيئة التدريس على معرفة وخبرة بكيفية تفعيل المنصات وتوظيفها، وهذا يؤكد على خضوعهم دورات تدريبية إما بشكل ذاتي أو تدريب من خلال الجامعة.
			٤.١	٢٨.٢	٦٧.٧	%	
٧	٨٦.٦٧	*١٤٥.٧٢	١٦	٧٥	١٧٥	ت	
			٦	٢٨.٢	٦٥.٨	%	

- جاءت تلك النتائج مؤيدة لنتائج دراسة (كاظم وكاظم، ٢٠٢١) والتي أظهرت أن التعلم الإلكتروني شجع بعض المدرسين على إلقاء محاضرات على YouTube واستخدام مجموعة من المنصات عبر الإنترنت لإظهار إبداعاتهم ، بينما اختلفت مع نتائج دراسة Eton وشانص (Chance ٢٠٢٢) والتي أظهرت افتقار بعض أعضاء هيئة التدريس إلى التدريب الكافي على منصة التعلم الإلكتروني.

#### جدول(٨)

#### استجابات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية حول مشكلات التعليم الإلكتروني (ن=٢٦٦)

الترتيب	الوزن النسبي	قيمة كا	البدائل				العبارات
			متوفّلة	منخفضة	متوسطة	مرتفعة	
٢	٨٠.٣٣	*٧٢.٢١١	٢٦	١٠٤	١٣٦	٣٦	١٣. غياب القاعة لدى الطلبة بجدوى التعليم الإلكتروني في التعليم الجامعي.
			٩.٨	٣٩.١	٥١.١	%	
٤	٧٤.٣٣	*٤٨.٥	٣٨	١٢٩	٩٩	٣	١٤. ضعف مهارات الطلبة في استخدام الاستراتيجيات الحديثة في التعليم الإلكتروني
			١٤.٣	٤٨.٥	٣٧.٢	%	
٥	٧٢	*٢٢.٥٩	٥٤	١١٦	٩٦	٣	١٥. التعليم الإلكتروني لا يتناسب مع المحتوى التعليمي للمساقات التي يدرسها الطلبة.
			٢٠.٣	٤٣.٦	٣٦.١	%	
٨	٦٨.٦٧	*٢٣.٩٦	٦٢	١٢٥	٧٩	٣	١٦. تكرار الأخطاء الفنية أثناء الاستخدام.
			٢٣.٣	٤٧	٢٩.٧	%	
٧	٦٩.٦٧	٥.٣٣	٧١	٩٩	٩٦	٣	١٧. حدوث مشكلات تقنية أثناء انعقاد الامتحانات المحوسبة في الجامعة.
			٢٦.٧	٣٧.٢	٣٦.١	%	
٦	٧٠.٦٧	*١٠٩.٩٥	٣٣	١٦٧	٦٦	٣	١٨. ضعف مهارة بعض أعضاء الهيئة التدريسية في التعامل مع تقنيات التعليم الإلكتروني.
			١٢.٤	٦٢.٨	٢٤.٨	%	
١٢	٥٧.٣٣	*٧٥.٤٦	١٠٠	١٤٠	٢٦	٣	١٩. ضعف الخدمات المساعدة والمساعدة للتعليم الإلكتروني التي تقدمها الجامعة.
			٣٧.٦	٥٢.٦	٩.٨	%	
١١	٥٨.٦٧	*١١٢.٣٤	٨٥	١٦١	٢٠	٣	٢٠. نقص في الكوادر الفنية المتخصصة في معالجة المشكلات التقنية المتعلقة بالتعليم الإلكتروني.
			٣٢	٦٠.٥	٧.٥	%	
٣	٧٥.٦٧	*٤٦.١١	٣٧	١٢١	١٠٨	٣	٢١. ضعف مهارات اللغة الإنجليزية لدى بعض الطلبة باعتبارها لغة البرمجيات الرقمية.
			١٣.٩	٤٥.٥	٤٠.٦	%	
٩	٦٨.٣٣	*٣٤.٢	٦٠	١٣٣	٧٣	٣	٢٢. ملائمة المحتوى التعليمي للمنهج الجامعي للأساليب التقليدية أكثر من أساليب التعليم الإلكتروني.
			٢٢.٦	٥٠	٢٧.٤	%	
١٠	٦٤	*٣٧.٠٢	٧٦	١٣٤	٥٦	٣	٢٣. ضعف برامج التدريب المخصصة

الترتيب	الوزن النسبي	قيمة كا	البدائل				العبارات لتنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس التكنولوجية.	
			٢٨.٦	٥٠.٤	٢١.١	% ٣٠		
١	٨٦.٦٧	*١٥٨.٢٦	٢٣	٦٠	١٨٣	ت	٢٤. تفضيل كثير من أعضاء هيئة التدريس أسلوب المحاضرة في التعليم الوجاهي على التعليم الإلكتروني.	

\* تعني أن كا ٢ دالة عند ٠٠١.

#### يتضح من الجدول السابق:

جاءت استجابات أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية حول مشكلات التعليم الإلكتروني في الجامعات، على أنه توجد فروق ذات دلالة احصائية في العبارات (٢٤ - ٣٥) لصالح البديل (مرتفعة) وبباقي العبارات لصالح البديل (متوسطة)، عدا العبارة رقم (٢٨) لا يوجد بها فروق، كما يتضح من الجدول أنه جاءت العبارة رقم (٣٥) "تفضيل كثير من أعضاء هيئة التدريس أسلوب المحاضرة في التعليم الوجاهي على التعليم الإلكتروني"، في المرتبة الأولى (بوزن نسبي = ٨٦.٦٧)، كما جاءت العبارة رقم (٣٠) "ضعف الخدمات المساعدة والمساعدة للتعليم الإلكتروني التي تقدمها الجامعة" في المرتبة الأخيرة (بوزن نسبي = ٥٧.٣٣).

#### تفسير الباحثة:

- تشير النتائج إلى أن مشكلات التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية في أغلب العبارات جاءت بدرجة متوسطة، وبالتالي يمكن القول أن متطلبات التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية متوافرة بصورة مقبولة من حيث جاهزية المتطلبات التقنية والفنية والبشرية، وهذا يؤكد على أن البنية التحتية في الجامعات الفلسطينية التعليم الإلكتروني متوافرة بصورة معقولة، وتوظيف التعليم الإلكتروني من قبل أعضاء هيئة التدريس متاح.

- جاءت تلك النتائج مؤيدة لنتائج دراسة(المبيض، ٢٠٢٠) والتي أظهرت أن واقع التعليم الإلكتروني في جامعة حضوري يعني من مشاكل مختلفة بدرجة متوسطة، بينما اختلفت هذه النتائج مع نتائج دراسة(المزين، ٢٠١٨) والتي أظهرت أن معوقات تطبيق التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة وسبل الحد منها في ضوء بعض المتغيرات بدرجة كبيرة.

#### نتائج المقابلة:

قامت الباحثة بعمل مقابلة مع عينة من رؤساء الأقسام في الجامعات الفلسطينية ( النجاح الوطنية، العربية الأمريكية، الخليل، أبو ديس، بيت لحم، بيرزيت، القدس أبو ديس) وبلغ عددهم (٣٠) حول " التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية والآيات تطويره" ، ويمكن عرض نتائج المقابلة من خلال الجداول التالية:

**السؤال الأول:** التعليم الإلكتروني أصبح ميزة مفروضة على مؤسسات التعليم العالي، برأيك ما هي الامتيازات التي أضافها التعليم الإلكتروني للجامعة؟؟ كما هو موضح بالجدول التالي:

### جدول (٩)

#### استجابات رؤساء الأقسام في الجامعات الفلسطينية حول الامتيازات التي أضافها التعليم الإلكتروني

النسبة	النكرار	الاستجابات
٢٠	٧	١. ضمان استمرارية التعليم في ظل الأزمات والظروف السياسية التي تمر بها فلسطين، وتقديم تعليم مرن متاح للجميع، وتجاوز الحدود المكانية.
١٧.١٤	٦	٢. توفير التكلفة المادية التي تتطلب توفير قاعات تعليمية تستوعب العدد الهائل من الطلبة، وتوفير كمية الاستهلاك من أوراق وقروطاسية للكتابة وعبء المواصلات على الطلبة.
١٤.٢٩	٥	٣. توظيف أساليب تعليمية إبداعية مشوقة، وهذا يحفر على توفير مصادر تعلم حديثة، وتوفير مساقات تعليمية حديثة وتخصصات توافق التطور التكنولوجي والمعرفي.
١١.٤٣	٤	٤. تمكين الهيئة التدريسية والطلبة والباحثين من المشاركة في اللقاءات والمؤتمرات البحثية عن بعد، وحضور دورات تدريبية مجاناً وهذا ينمّي مهارات المدرسين والطلبة في البحث.
٨.٥٧	٣	٥. تسهيل إيصال المعلومات للطلبة من خلال التعليم المرن عبر المنصة مما يساعد الطلبة من الرجوع للمعلومة والاستفادة للمحاضرات المسجلة بأي وقت.
٥.٧١	٢	٦. يسمح بتلقي التغذية الراجعة من أعضاء هيئة التدريس حول الاختبارات والامتحانات الجامعية للمساقات المختلفة التي يقدمها الطلبة، والأنشطة التي يرفعها الطلبة عبر منصة مودل، ويتيح المجال لتصحيح الأخطاء.
٨.٥٧	٣	٧. يساهم في تعزيز ثقافة التعلم الذاتي والتربّب مما يسهم في تحسين قدرات الطلبة التعليمية والمهنية وتنمية مهاراتهم التقنية والمعرفية ومهارات الاتصال والتواصل والتحاور.
١٤.٢٩	٥	٨. لا يوجد أي امتيازات بالعكس التعليم الوجاهي أفضل.
١٠٠	٣٥	الاجمالي

يتضح من الجدول السابق أن أعلى الاستجابات تكراراً جاءت "ضمان استمرارية التعليم في ظل الأزمات والظروف السياسية التي تمر بها فلسطين، وتقديم تعليم مرن متاح للجميع، وتجاوز الحدود المكانية" (بنسبة ٢٠%)، وجاءت أقل الاستجابات تكراراً "يسمح بتلقي التغذية الراجعة من أعضاء هيئة التدريس حول الاختبارات والامتحانات الجامعية للمساقات المختلفة التي يقدمها الطلبة، والأنشطة التي يرفعها الطلبة عبر منصة مودل، ويتيح المجال لتصحيح الأخطاء" وفي المرتبة الأخيرة (بنسبة ٥.٧١%).

- ونقس الباحثة هذه النتائج أن التعليم الإلكتروني ساهم في استمرارية التعليم في ظل الأزمات وخاصة ما ت تعرض له فلسطين من أزمات سياسية وظروف استثنائية بسبب ممارسات الاحتلال وأغلاق المناطق وعدم تمكن الطلبة من الوصول لجامعاتهم، وبالتالي فالتعليم الإلكتروني كفل للجامعات والطلبة استمرارية التعليم الجامعي وتحقيق العباءة المالي سواء على الجامعات أو الطلبة حيث لا يضطر الطالب دفع تكلفة المواصلات أو السكن والجامعات ستقلص حجم استهلاكها من الورق والببر والكهرباء والطباعة وغيرها، وهو تعليم ميسر للجميع ومرن متاح بأي وقت.

- وقد اتفقت تلك النتائج مع نتائج دراسة كاظم وكاظم (٢٠٢١) والتي أظهرت أن التعلم الإلكتروني شجع بعض المدرسين على إلقاء محاضرات على YouTube واستخدام مجموعة من المنصات عبر الإنترنت لإظهار إبداعاتهم وكذلك الطلاب الذين يحضرون جلساتهم البحثية، وخاصة طلابات

بالنسبة للسؤال الثاني: وجهة نظرك "هل تجد ان التفاعل في سياق المحاضرة الإلكترونية عن بعد ما بين المحاضر وطلبه إيجابي أو انه غير كاف؟ ما هي الأسباب من وجهة نظرك؟ كما هو موضح بالجدول التالي:

#### جدول (١٠) استجابات رؤساء الأقسام في الجامعات الفلسطينية حول تفاعل الطلبة في سياق المحاضرة الإلكترونية عن بعد

النسبة	النكرار	الاستجابات
٢٢.٥٨	٧	١. لا يوجد تفاعل كبير، والحضور ضعيف، هناك عدم التزام أحياناً في المحاضرات بسبب اعتمادهم على المحاضرات المchorة والمسجلة.
١٦.١٣	٥	٢. التفاعل موجود ولكن ليس بالمستوى المأمول، فالحوار والنقاش بين المحاضر والطلبة ليس كافياً مما ينعكس على الأداء الأكاديمي للطلبة.
٢٥.٨١	٨	٣. التفاعل غير كافي، فمعظم الطلبة يحضرون ويلتزمون بالمحاضرة، ولكن لا يتفاعلون بصورة كبيرة ويكتفون بتلقي المعلومة دون طرح أي تساؤلات، والتواصل الجسدي والعاطفي غير موجود.
١٩.٣٥	٦	٤. يتفاعل الطلبة مع المحاضرات ويلتزمون بذلك أن بعض المحاضرين يجبرون الطلبة على التفاعل من خلال طرح الأسئلة بالتناوب على الطلبة ويكفونهم بمهمات أثناء المحاضرة وهذا يعزز تفاعل الطلبة.
٩.٦٨	٣	٥. بعض الطلبة لا يلتزمون بالمحاضرة لغياب الرقابة الذاتية لأنهم يعتمدون على أدوات الذكاء الصناعي في الحصول على المعلومة والإجابة وقت الامتحان.
٦.٤٥	٢	٦. بعض الطلبة لا يتمكنون من حضور المحاضرات أحياناً بسبب انقطاع التيار الكهربائي فجأة أو فصل خدمة الإنترنت في منازلهم قد تكون لأسباب تتعلق بتسديد مديونية الفاتورة، أو ربما لحدوث عطل في.
١٠٠	٣١	<b>الإجمالي</b>

يتضح من الجدول السابق أنه جاءت أعلى الاستجابات تكراراً "التفاعل غير كافي، فمعظم الطلبة يحضرون ويلتزمون بالمحاضرة، ولكن لا يتفاعلون بصورة كبيرة مع المحاضر ويكتفون بتلقي المعلومة دون طرح أي تساؤلات والتواصل الجسدي والعاطفي غير موجود" في المرتبة الأولى (بنسبة ٢٥.٨١ %)، كما جاءت أقل الاستجابات تكراراً "بعض الطلبة لا يتمكنون من حضور المحاضرات أحياناً بسبب انقطاع التيار الكهربائي فجأة أو فصل خدمة الإنترنت في منازلهم قد تكون لأسباب تتعلق بتسديد مديونية الفاتورة" في المرتبة الأخيرة (بنسبة ٦.٤٥ %).

- بالنظر لتلك النتائج يتبين أن أغلب المبحوثين أجمعوا على أن التفاعل في سياق المحاضرة الإلكترونية عن بعد ما بين المحاضر وطلبه غير كافي لأسباب مختلفة تتعلق بغياب الرقابة الذاتية لدى الطلبة وعدم قناعتهم بالتعليم عن بعد، والانشغال، أو الاعتماد على أدوات الذكاء الاصطناعي كشات جي بيتي (Chat GPT) في الحصول على المعلومة والإجابة عن الأسئلة وقت الامتحانات، ويرجع بعضهم غياب التفاعل لضعف التواصل الوجدني والجسدي الذي يجذب انتباه الطلبة سمعياً وبصرياً وفكرياً، والتفاعل مع المحاضر.

- وقد انسجمت هذه النتائج مع استجابات أعضاء هيئة التدريس على أداة الاستبانة في محور التعليم الإلكتروني في مجال "مشكلات التعليم الإلكتروني" حيث أشار أعضاء هيئة التدريس أن هناك مشكلات تتعلق "بغياب القناعة لدى الطلبة بجدوى التعليم الإلكتروني في التعليم الجامعي"، و"تكرار الأخطال الفنية أثناء الاستخدام"، و"حدوث مشاكل تقنية أثناء اعقاد الامتحانات المحوسبة في الجامعة".

- اتفقت تلك النتائج مع نتائج دراسة المبيض (٢٠٢٠) والتي أظهرت أن (٦٣.٩٣٤) % من استجابات أعضاء هيئة التدريس في جامعة القدس المفتوحة يرون أن التعليم الإلكتروني له دور في تحقيق التفاعل لدى الطلبة.

بالنسبة للسؤال الثالث: ما آليات تطوير التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية؟

**جدول (١١)  
استجابات رؤساء الأقسام حول آليات تطوير التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية**

النسبة	النكرار	الاستجابات
٧٦.٩	٣	١. توقيع المجتمع وأولياء الأمور حول أهمية التعليم الإلكتروني وتفعيله من خلال ورش العمل واللقاءات التي تعقدها الجامعة أو تبناها عبر الواقع والمحطات الإعلامية.
١٢.٨٢	٥	٢. التعاون مع المؤسسات المزودة لخدمة الإنترنت والاتصال لتقديم الدعم لطلبة الجامعات بتسهيل خدمة الإنترنت وتحقيق العبء المالي على أسرهم.
١٧.٩٥	٧	٣. إعادة النظر في إعداد المناهج الجامعية وتطويرها بما يتناسب مع التعليم الإلكتروني واعتماد تخصصات جامعية تواكب التطور التقني وسوق العمل.
١٢.٨٢	٥	٤. تدريب أعضاء هيئة التدريس والطلبة باستمرار على التقنيات وتوظيف المنصات التعليمية الإلكترونية.
٥.١٣	٢	٥. استقطاب كوادر تدريسية وفنية ذو مؤهلات عالية في مجال التعليم الإلكتروني.
٥.١٣	٢	٦.محاكاة تجارب الدول المتقدمة في التعليم الإلكتروني كتجربة سنغافورة، وارسال البعثات التعليمية للجامعات التكنولوجية فيها للاستفادة من نظم التعليم التقني فيها.
١٥.٣٨	٦	٧. وضع آليات واضحة لتقدير الطلبة في التعليم الإلكتروني يراعي التفاعل والنقاش وتسليم المهام، ويراعي صياغة أسئلة اختبارات إلكترونية متنوعة ما بين الموضوعية والأسئلة التفكيرية المفتوحة.
١٧.٩٥	٧	٨. اعتماد التعليم المدمج لتنمية الطلبة من المساقات العملية واعتماد مراكز للتعلم العملي والمخبري في حل تعدد وصول المحاضرين أو الطلبة للجامعة في ظل الإغلاقات." و" إعادة النظر في إعداد المناهج الجامعية وتطويرها بما يتناسب مع التعليم الإلكتروني واعتماد تخصصات جامعية تواكب التطور التقني وسوق العمل." في المرتبة الأولى (بنسبة ١٧.٥٩%)، كما جاءت "استقطاب كوادر تدريسية وفنية ذو مؤهلات عالية في مجال التعليم الإلكتروني" و" سن القوانين الجامعية الملزمة لحضور الطلبة واحتساب الحضور والغياب في التعليم الإلكتروني، واعتماد استراتيجيات تدريس تزيد من النقاش وتفاعل الطلبة"، و "محاكاة تجارب الدول المتقدمة في التعليم الإلكتروني كتجربة سنغافورة، وارسال البعثات التعليمية للجامعات التكنولوجية فيها للاستفادة من نظم التعليم التقني فيها"، في المرتبة الأخيرة (بنسبة ٥.١٣%).
١٠٠	٣٩	<b>الإجمالي</b>

يتضح من الجدول السابق أن أعلى التكرارات جاءت مع "اعتماد التعليم المدمج لتمكين الطلبة من المساقات العملية واعتماد مراكز للتعلم العملي والمخبري في حل تعدد وصول المحاضرين أو الطلبة للجامعة في ظل الإغلاقات." و" إعادة النظر في إعداد المناهج الجامعية وتطويرها بما يتناسب مع التعليم الإلكتروني واعتماد تخصصات جامعية تواكب التطور التقني وسوق العمل." في المرتبة الأولى (بنسبة ١٧.٥٩%)، كما جاءت "استقطاب كوادر تدريسية وفنية ذو مؤهلات عالية في مجال التعليم الإلكتروني" و" سن القوانين الجامعية الملزمة لحضور الطلبة واحتساب الحضور والغياب في التعليم الإلكتروني، واعتماد استراتيجيات تدريس تزيد من النقاش وتفاعل الطلبة"، و "محاكاة تجارب الدول المتقدمة في التعليم الإلكتروني كتجربة سنغافورة، وارسال البعثات التعليمية للجامعات التكنولوجية فيها للاستفادة من نظم التعليم التقني فيها"، في المرتبة الأخيرة (بنسبة ٥.١٣%).

- بالنظر إلى النتائج يتبين أن المقتراحات التطويرية التي قدمها رؤساء الأقسام وعمداء الكليات هي مقتراحات فنية وإدارية وتعلمية ومجتمعية تتطلب من إدارة الجامعات الفلسطينية سن قوانين ملزمة لتفاعل الطلبة وحضورهم، والتعاون مع المجتمع المحلي لدعم منظومة التعليم الإلكتروني، ودعم الطلبة في توفير الأجهزة وخدمات الإنترنت، وتوسيع الطلبة وأولياء الأمور حول أهمية التعليم الإلكتروني خاصة في ظل الأزمات وما يتوجب على الطلبة من ضبط التزامهم الأخلاقي في تقديم الامتحانات الإلكترونية، ودعوة لأصحاب القرار في الجامعة لإعادة النظر في المناهج والتخصصات وتطويرها بما يتوافق مع التعليم التقني ومتطلبات سوق العمل، وهذا يستدعي استقطاب الكفاءات ومحاكاة التجارب العالمية، ولا بد من صياغة آليات واضحة للتقييم الأكاديمي في التعليم الإلكتروني، وأهمية التعليم المدمج الذي يراعي الجانبين النظري والعملي.

- وقد توافقت هذه النتائج مع نتائج الاستبانة في محور جودة التعليم الجامعي في مجال جودة القيادة حيث أكد أعضاء هيئة التدريس أن القيادة الجامعية تعمل على وضع استراتيجيات واضحة للتعليم الإلكتروني، وتحصيص ميزانية كافية للتعليم الإلكتروني، ويوجد رؤية واضحة للتعليم الإلكتروني مصاغة من قبل القيادة الجامعية، وتحرص على التدريب المستمر لأعضاء هيئة التدريس لتفعيل نظام التعليم الإلكتروني.
- وقد اتفقت تلك النتائج مع توصيات دراسة الطيطي وحمالي (٢٠١٧) والتي وأوصت الدراسة بدعم مخرجات التعليم الإلكتروني وتوعية الطلبة بأهمية تفعيله، واتفق مع توصيات دراسة ديونارا (Dewantara, 2020) بالتوسيع في تطبيق التعلم المدمج في التعلم الإلكتروني التناطري.

#### خلاصة نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة الميدانية إلى مجموعة من النتائج النظرية والنتائج الميدانية يمكن عرضها على النحو الآتي:

##### ١. نتائج الدراسة النظرية:

- التعليم الإلكتروني له ميزات إيجابية حيث أنه كفل استمرارية التعليم خاصة وقت الأزمات، وتمكين الأفراد من التعلم بأي وقت وتحت أي ظرف حيث يتجاوز الحدود المكانية والجغرافية، والظروف الاجتماعية والسياسية والصحية وبأقل تكلفة ومتاح للجميع.
- التعليم الإلكتروني يواكب التطور المعرفي والتكنولوجي ولبي احتياجات سوق العمل.
- يسهم التعليم الإلكتروني في تطوير مهارات الإداريين والأكاديميين والطلبة التقنية والبحثية، ويسمح لهم بالنقاش والمشاركة في الورش واللقاءات والمؤتمرات البحثية غير المنصات، ونشر البحوث الرفقية.
- أن تفاعل الطلبة الإلكتروني غير كافي، فمعظم الطلبة يحضورون ويلتزمون بالمحاضرة، ولكن لا يتفاعلون بصورة كبيرة مع المحاضر ويكتفون بتلقى المعلومة دون طرح أي تساؤلات ، والتواصل الجسدي والعاطفي غير موجود.
- يمكن أن يساهم التعليم الإلكتروني في جودة التعليم إذا توافرت الظروف والإمكانات في مراكز التعلم الإلكتروني وتوفير التدريب وتأهيل الكادر التعليمي والطلبة وتعزيز القناعة بالتعلم عن بعد
- من أهم معوقات التعليم الإلكتروني التكلفة المالية والدعم الفني، وعدم موائمة المناهج النظرية، ولا يتاسب مع المسافات العملية ، والقييم في التعليم الإلكتروني غير واقعي، فكثير من الطلبة يحصلون على درجات مرتفعة بسبب الغش في الامتحان وغياب الرقابة الذاتية لدى بعض الطلبة.
- يتطلب تطوير التعليم الإلكتروني استقطاب كوادر تدريسية وفنية ذو مؤهلات عالية في مجال التعليم الإلكتروني، ومحاكاة تجارب الدول المتقدمة في التعليم الإلكتروني كتجربة سنغافورة، وارسالبعثات التعليمية للجامعات التكنولوجية فيها للاستفادة من نظم التعليم التقني فيها.
- يتطلب تطوير التعليم الإلكتروني وضع آليات واضحة لتقييم الطلبة في التعليم الإلكتروني يراعي التفاعل والنقاش وتسليم المهام، ويراعي صياغة أسئلة اختبارات إلكترونية متنوعة ما بين الموضوعية والأسئلة التفكيرية المفتوحة.
- يفضل اعتماد التعليم المدمج لتمكن الطلبة من المسافات العملية واعتماد مراكز للتعلم العملي والمخبرى في حال تعذر وصول المحاضرين أو الطلبة للجامعة في ظل الإغلاقات.

## **٢. نتائج الدراسة الميدانية:**

- حصل المحور واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس على درجة مرتفعة في مجال "جاهزية الجامعة".
- حصل المحور واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس على درجة مرتفعة في مجال "مهارات التدريس".
- حصل المحور واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس على درجة متوسطة في مجال "مشكلات التعليم الإلكتروني".

### **توصيات الدراسة:**

١. وضع آليات واضحة لتقدير الطلبة في التعليم الإلكتروني يراعي التفاعل والنقاش والمشاركة بالمنتديات وتسليم المهام.
٢. مراعاة صياغة أسئلة اختبارات إلكترونية متنوعة ما بين الموضوعية والأسئلة التفكيرية المفتوحة.
٣. اعتماد التعليم المدمج الذي يربط بين التعليم الوجاهي والتعليم الإلكتروني لتمكين الطلبة من المسافقات العملية.
٤. توفير الدعم المالي لتوفير الأجهزة وتغطية برامج التدريب.
٥. استقطاب كوادر تدريسية وفنية ذو مؤهلات عالية في مجال التعليم الإلكتروني.
- ٦.محاكاة تجارب الدول المتقدمة في التعليم الإلكتروني كتجربة سنغافورة.
٧. إرسال البعثات التعليمية للجامعات التكنولوجية فيها للاستفادة من نظم التعليم التقني فيها.

### **المقترحات:**

١. إجراء دراسات بحثية مماثلة حول اتجاهات طلبة الجامعات الفلسطينية نحو التعليم الإلكتروني.
٢. إعداد رزم تعليمية إلكترونية للمقررات الدراسية في الجامعات لتمكين الطلبة من متابعة التعليم عن بعد.

### **المراجع العربية:**

١. أبو شخيدم، سحر وعاد، خولة وخليلة، شهد والعمد، عبدالله وشديد، نور.(٢٠٢١). فاعلية التعليم الإلكتروني في ظل انتشار فيروس كورونا من وجهة نظر المدرسين في جامعة فلسطين التقنية (Хضوري)"، **المجلة العربية للنشر العلمي**، مركز البحث وتطوير الموارد البشرية، العدد (٢١)، ص ص ٢٤-١.
٢. إسماعيل، الغريب.(٢٠٠٩). التعليم الإلكتروني من التطبيق إلى الاحتراف والجودة، القاهرة: عالم الكتب.
٣. إسماعيل، وحيد علي.(٢٠١٤). المشكلات التي تواجه تطبيق التعليم عن بعد لدى تدريسيي كلية العلوم من وجهة نظر التدريسيين، كلية التربية، جامعة الأنبار، رسالة ماجستير غير منشورة، الأنبار، العراق.
٤. الجمل، سمير.(٢٠٢٠). التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية وتأثيره على مخرجات التعليم في ظل جائحة كورونا، **المجلة الدولية للبحوث والدراسات**، مجلد (٦)، العدد (١)، ص ص ١٣٣-١٦١.
٥. الزهراني، عبد الله بن محمد. (٢٠١٨). معوقات التمكين الإداري وسبل التغلب عليها من وجهة نظر القيادات الأكademie بجامعة تبوك، **مجلة كلية التربية** بجامعة أسيوط، المجلد (٣٤)، العدد (٢)، ص ص ٣٥٦-٣٨٩.

- 
٦. الشريف، محمد.(٢٠١٦). اتجاهات طلبة جامعة شقراء نحو التعليم الإلكتروني، *مجلة كلية التربية*، جامعة الأزهر، المجلد(١٦٨)، العدد(٣)، ص ص ٨٨٩ - ٩٢٩.
٧. الطيطي، محمد وحمائيل، حسين.(٢٠١٧). واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية في ضوء إدارة المعرفة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فيها، *مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات التربوية والنفسية*، مجلد(٥)، العدد(٨)، ص ص ١٦٥ - ٢١٠.
٨. عامر، طارق عبد الرؤوف .(٢٠١٣). التعليم عن بعد والتعليم المفتوح، عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، ط١.
٩. عامر، طارق.(٢٠١٥). التعليم الإلكتروني والتعليم الافتراضي (اتجاهات عالمية معاصرة)، القاهرة: المجموعة العربية للتدريب والنشر، ط١.
١٠. عبد الحميد ، محمد(٢٠١٠). منظومة التعليم عبر الشبكات، القاهرة: عالم الكتب.
١١. عبد الحي ، رمزي .(٢٠١٠). التعليم عن بعد في الوطن العربي وتحديات القرن الحادي والعشرين، القاهرة: مكتبة الأنجلو المصرية.
١٢. عبد العال ، سها .(٢٠١٨). فاعلية استخدام تكنولوجيا التعليم عن بعد في تدريس مقرر بناء موقع المكتبات لطلاب الفرقه الرابعة بقسم المكتبات والمعلومات بكلية الآداب جامعة بنها، *مجلة بحوث في علم المكتبات والمعلومات*، جامعة القاهرة، العدد(٢٠)، ص ص ٢٦٣ - ٣٢٣.
١٣. قبلي، عبد السلام؛ قبلي، خضرة.(٢٠٢٢). متطلبات نجاح التعليم الإلكتروني لتحقيق جودة التعليم العالي في الجزائر، *مجلة علوم الإنسان والمجتمع*، المجلد(١١)، العدد(٢)، ص ص ٣٢٩ - ٣٥١.
١٤. كاظم، أصيل ناظم، و كاظم، أصيل ناظم .(٢٠٢١). التعليم الإلكتروني وعلاقته بجودة التعليم العالي كلية الإمام الكاظم وجامعة بابل أنموذجا. *مجلة أكاديمية شمال أوروبا المحكمة للدراسات والبحوث*، المجلد(٣)، العدد(١٢)، ص ص ١٣٤ - ١٤٦.
١٥. كافي، مصطفى.(٢٠٠٩). التعليم الإلكتروني والاقتصاد المعرفي، دمشق: دار ومؤسسة رسلان.
١٦. الكبيشي، لطيفة.(٢٠١٦). التعليم الإلكتروني ركيزة مجتمع المعرفة، جامعة طرابلس، ليبيا، *مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية*، العدد (٢٤)، ص ص ١٤١ - ١٤١.
١٧. المبيض، هبة.(٢٠٢٠). تحليل واقع التعليم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية- دراسة حالة جامعة فلسطين التقنية "Хضوري" / طولكرم، *مجلة جامعة فلسطين التقنية للأبحاث*، (٣٨) : ١٥٤ - ١٧٨.
١٨. محفوظي، أمين.(٢٠٢١). مقاربات رقمنة قطاع التعليم العالي من خلال التعليم الإلكتروني في الجامعات الجزائرية، الجزائر: الملتقي الوطن.
١٩. المزین، إحسان بن علي .(٢٠١٠). النموذج الأوروبي للتميز فوائد ومعايير، الجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية، كلية التربية، جامعة الملك سعود، اللقاء السنوي الخامس عشر، الرياض، السعودية، ص ٧٥
- المراجع الأجنبية:
- Basilaia, G., &Kvavadze, D. (2020). Transition to Online Education in Schools during a SARS-CoV-2 Coronavirus (COVID-19) Pandemic in

- 
- Georgia. Pedagogical Research,** 5(4)1-9, em0060.  
<https://doi.org/10.29333/pr/7937> Retrieved, 27/5/2020.
2. Castle,S & McGuire,J.(2010). An analysis of student self- assessment of online, blendand face ti face learning environment; Implications for sustainable education delivery. **Instructional Education Studies**,3(3),36-40.
  3. Dewantara, D.,Misbah, M.,& Wati, M.(2020).The implementation of blended learning in analog electronic learning. **In Journnal of Physics:Conference Series**, Vol.1422 ( 1),p. 012002.
  4. Eton, M; Chance, R.,(2022). University E-Learning Methodologies and Their Financial Implications: Evidence from Uganda, **Asian Association of Open Universities Journal**, v(17), n(3), p229-241.
  5. Tarus, John K.; Gichoya, David; Muumbo, Alex,2015, Challenges of Implementing E-Learning in Kenya: A Case of Kenyan Public Universities, **International Review of Research in Open and Distributed Learning**, v16 (1) ,120-140.
  6. Xing, B., & Marwala, T. (2017). Implications of the Fourth Industrial Age on **Higher Education**. <https://doi.org/10.25073/0866-773X/87>.
  7. Yulia, H. (2020). Online Learning to Prevent the Spread of Pandemic Corona Virus in Indonesia. **ETERNAL English Teaching Journal**,11(1),48-56.